

# 風險管理政策與程序、組織架構及其運作情形

## ●重大風險評估

本公司依企業社會責任重大性原則，進行重要議題之相關風險評估，並依據評估後的風險，訂定相關風險管理政策或策略，作為公司風險管理之最高指導原則。

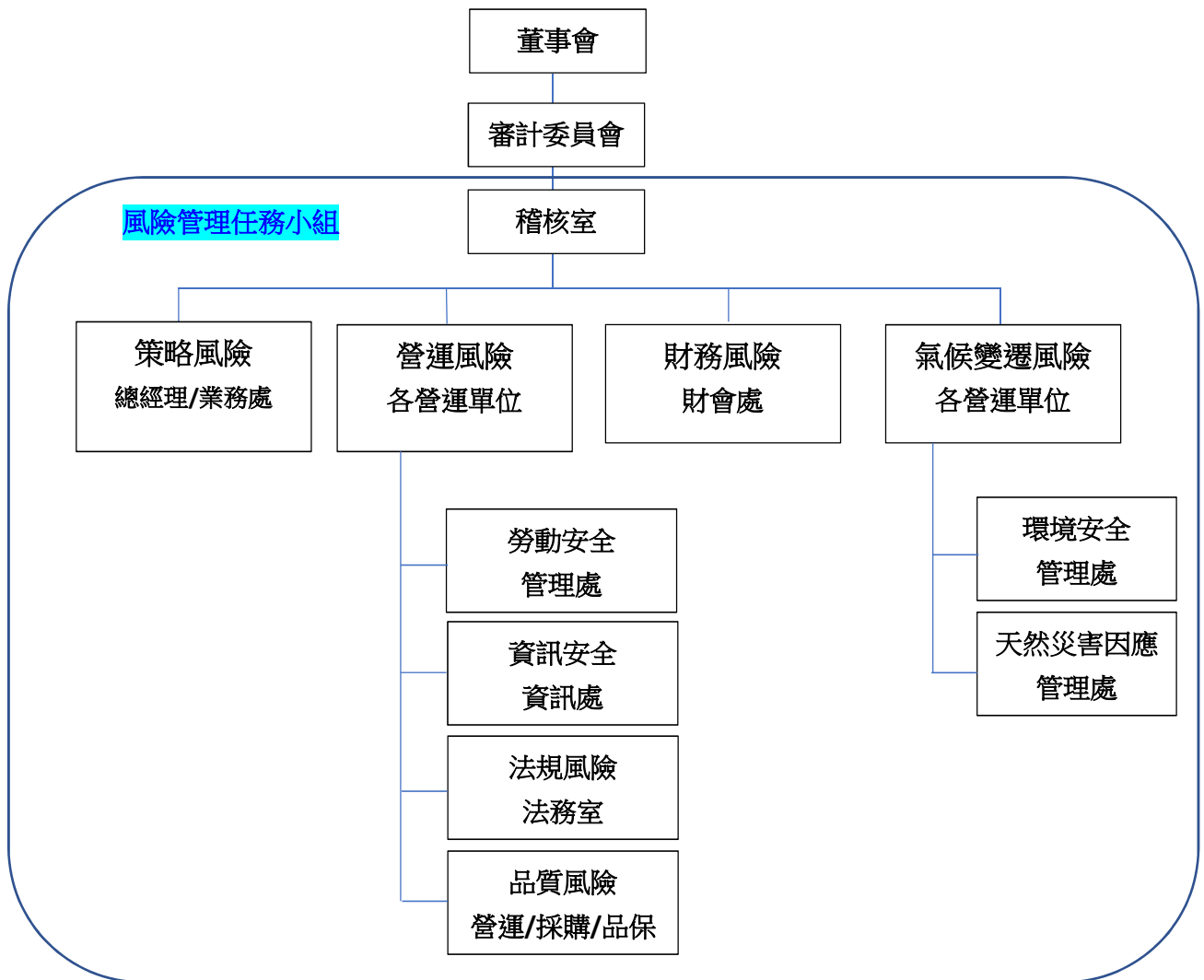
本公司以「用生技與資訊的力量，創造更美好的生命品質」為永續經營目標，掌握公司營運可能面臨之經濟、社會與環境等內外風險，由風險管理單位進行風險因子鑑別，藉以辨識可能影響企業永續發展的相關風險，篩選出風險管理範疇，並依據最新內部準則發展及要求，監測潛在風險並實行預防措施，以強化風險管理，提升危機應變能力達到風險控管目標，進而促進股東價值、提升競爭力與奠定企業永續經營基礎。

## ●風險管理範疇

本公司就各項營運所面對之經濟、財務、營運、環境等主要風險，除原有之制度規範與處理外，更積極監督評估與管理各類重要風險。

本公司跨部門小組之風險管理單位，依職掌內容進行風險評估及擬訂因應措施，相關風險管理包括「策略風險」、「營運風險」、「財務風險」、「氣候變遷風險」等。風險評估範圍涵括公司治理、企業社會責任、誠信經營、環境永續、風險管理等議題之政策、管理方針及目標訂定及監督。

## ● 風險管理組織架構



## ●風險評估

重大議題	風險評估項目	風險管理政策或策略
環境	環境保護	每年制定節能減碳與減少用水計劃，訂定垃圾與廢棄物處理作業程序。
	氣候變遷	訂定並落實危機處理準則與規範，持續注意氣候變化及極端天氣可能造成的環境改變，與對企業現在及未來存在的潛在風險與機會，訂定天然災害防治與應變計劃，建置防災應變能力，防禦氣候變遷所帶來的自然災害衝擊，並達到營運無中斷目標。
社會	職業健康與安全	建立合適之環境管理制度，建置高規格消防系統，定期實施設備檢查與維護。定期實施消防演練及安全衛生講習，培養員工緊急應變與自我安全管理能力。 優於法規之員工健檢，定期檢視員工健康安全。
	產品安全	對產品與服務之行銷及標示，遵循相關法規及國際準則。 實驗室通過細胞治療最高標準美國血庫學會(AABB)認證及檢測最權威 CAP 美國病理學會認證，確保產品及服務品質為國際間認可之最高標準。 2018 年通過經濟部商業司「台灣個人資料保護與管理制度(TPIPAS)」認證並獲得 dp.mark 資料隱私保護標章。
公司治理	法令遵循	透過建立治理組織及落實內部控制機制，確保所有人員及作業確實遵守相關法令規範。 訂定公司治理相關規範陳報審計委員會及董事會核准通過。
經濟	數位發展服務	建置 APP 線上數位化服務，推行電子數位報告。

## ●風險管理運作情形

本公司風險管理政策與程序、風險範疇、組織架構等業已提報 109 年 03 月 16 日董事會通過。

110 年面臨新冠肺炎系統性風險的考驗，公司風險管理策略運作無虞，在管理階層帶領下成立專案應變小組，於營運面隨時掌握疫情發展與政府政策動態，與上游供貨廠商密切往來使之供料無虞；關心員工家庭健康情形。最短時間內實施分倉辦公，啟動線上視訊會議與招募；於銷售面推行 APP 線上數位化服務，轉化疫情期間因消費者保持社交距離，致消費行為與習慣轉變宅經濟；於財務面確保充足流動性資金，以因應疫情影響期間之營運所需，並降低利率波動影響性部位。110 年因應上述系統性風險的特殊應變與管理之整體運作情形，已分別向 110 年 05 月 07 日董事會及 110 年 11 月 05 日董事會做報告。